Course outline

หลักสูตร การลดต้นทุนและความสูญเปล่าในองค์กร

(Business Cost Reduction with Waste and Loss Management)

อบรม 1 วัน (9.00 – 16.00 น. พักกลางวัน 1 ชม.)

โดย

ดร.ภาวัต อุปถัมภ์เชื้อ

Lean Six Sigma – Black Belt

หลักการ/แนวความคิด

- ในโลกธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การเพิ่มยอดขาย ทำการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์หรือบริการขายเป็นสิ่งที่สำคัญ นอกจากนั้น สิ่งที่สำคัญอีกสิ่งหนึ่งที่องค์กรต้องหันมาให้ความสำคัญ คือ การลดต้นทุน และความสูญเปล่าในองค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดเงินที่ได้กลับมาอย่างมหาศาล

  หลักสูตรนี้จึงออกแบบมาเพื่อให้พนักงานระดับกลาง รวมถึงผู้บริหารในองค์กรตระหนัก และสามารถใช้เทคนิคต่างๆ เพื่อมาทำการลดต้นทุนในองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อให้ผู้เข้าใช้ถึงเทคนิคต่างๆ ในวิเคราะห์หาสาเหตุ และการลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ออกมาในรูปของการ ทำแผนการลดต้นทุนเพื่อใช้ในองค์กรได้

รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- โครงสร้างต้นทุนทางธุรกิจภายในองค์กร
- ประเภทของต้นทุนที่เกิดขึ้นองค์กร
- การประยุกต์ใช้ Waterfall ในการนำมาวิเคราะห์ว่าจะลดต้นทุนลงไปเท่าไร
- Process Mapping
- Activity Base Cost
- Time and Motion Study
- 7 Wastes/ การประเมินความสูญเสียในองค์กร (Waste Walk)
- Lean Supply Chain

- แนวคิดในการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้วย IE Techniques

หมายเหตุ หัวข้อการบรรยายปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงสิ่งที่ผู้เข้าอบรมจะได้รับเป็นสำคัญ

ตัวอย่าง Work Shop / กรณีศึกษา

- Workshop การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา การตั้งเป้าหมายในการลดต้นทุนในองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม นำไปใช้ได้จริง

รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม (รูปแบบการฝึกอบรมโดยรวม)

- บรรยาย / กรณีศึกษา
- กิจกรรมกลุ่มเพื่อนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์กับสภาพการณ์จริง ให้สามารถแนวคิดนี้ไปใช้งานได้จริง และร่างแผนเบื้องต้นในการนำไปใช้

  หมายเหตุเพื่อให้สามารถลงรายละเอียดและเขียนร่างโครงการลดต้นทุนและตั้งเป้าหมายได้อย่างจริงจัง อาจจัดให้มีการอบรม 2 วัน กรณีเข้าอบรม In house